

**«Утверждено»**

годовым Общим собранием  
акционеров №\_\_-ОСА/2022  
АО«O'RTA OSIYO TRANS»

«\_\_\_» июня 2022 г.

Председатель Общего  
Собрания акционеров

\_\_\_\_\_

**«Одобрено»**

протоколом №2НС/2021 заседания  
Наблюдательного Совета  
АО«O'RTA OSIYO TRANS»

«29» ноября 2021 г.

Председатель Наблюдательного  
Совета

Касимов М.\_\_\_\_\_



**Акционерное общество**

**«O'RTA OSIYO TRANS»**

# **БИЗНЕС-ПЛАН**

**на 2022г.**

г. Ташкент 2021г

## **СОДЕРЖАНИЕ**

- 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ**
- 2. СОСТАВ И СТРУКТУРА АО**
- 3. ХАРАКТЕРИСТИКА УСЛУГ АО**
- 4. СУЩЕСТВУЮЩИЕ ДЕЛОВЫЕ СВЯЗИ**
- 5. ПАРК ПОДВИЖНОГО СОСТАВА**
- 6. РЫНОК И КОНКУРЕНИЯ**
- 7. МЕСТОРАСПОЛОЖЕНИЕ**
- 8. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**
- 9. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ**
- 10. СТАНДАРТЫ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ**
- 11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**
- 12. ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ**
- 13. НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**
- 14. ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА 2022 ГОД**

## **1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ**

В 1992 году была создана транспортно-экспедиторская компания «O`rtaOsiyoTrans». В 2015 году в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015г. № УП – 4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» преобразована в Акционерное общество «O`rtaOsiyoTrans» (далее по тексту - АО).

### **Основные виды деятельности АО:**

организация и осуществление экспортно-импортных и транзитных перевозок любыми видами транспорта, включая мультимодальных перевозок;

организация и осуществление всех видов транспортно-экспедиторского обслуживания грузов;

организация и оказание услуг по техническому обслуживанию, ремонту и сервисному обслуживанию транспортных средств.

АО осуществляет в порядке, предусмотренном действующим законодательством Республики Узбекистан, любую иную деятельность, отвечающую главным целям компании, направленную на решение ее уставных задач.

**Факторами**, определяющими успешную деятельность АО, являются:

большой опыт осуществления грузовых перевозок и международного сотрудничества в данной сфере;

финансовая устойчивость компании;

наличие квалифицированных специалистов в области международных перевозок грузов, транспортного экспедирования и логистики.

**Миссия АО** - оказывать эффективное содействие развитию бизнеса заказчиков, обеспечивать комплексное и надежное решение возникающих транспортных/ логистических задач в области доставки грузов, предлагая высокотехнологичный, современный и надежный сервис.

**Юридический адрес:** 100160, Республика Узбекистан, г. Ташкент, Сергелийский район, ул. Сайфи Алимова, 24.

**Телефон:** (71) 215 99 67, 215 99 68; Факс: (71) 215 96 67.

E-mail: [info@catrans.uz](mailto:info@catrans.uz), [catrans@mail.ru](mailto:catrans@mail.ru)

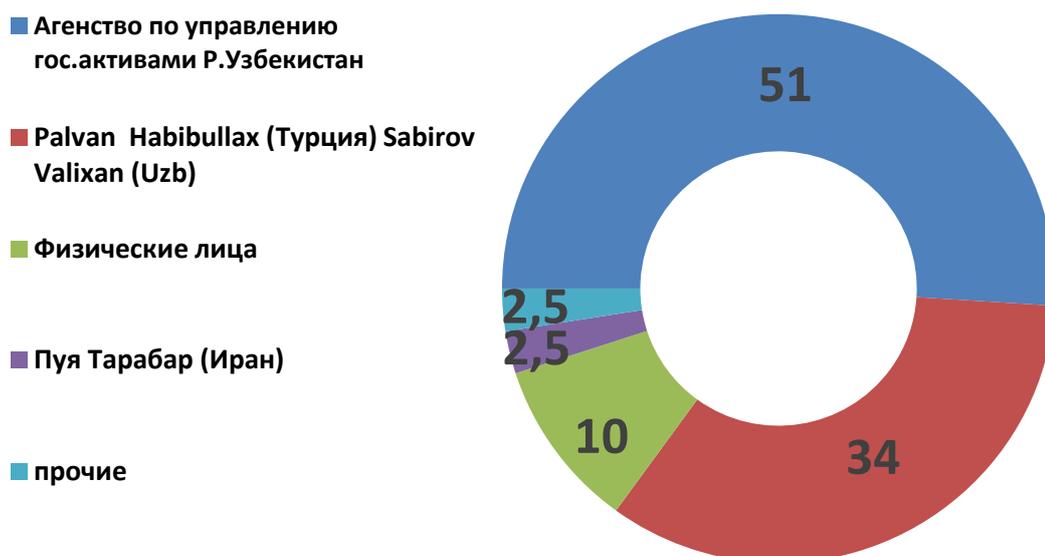
Web: [www.catrans.uz](http://www.catrans.uz)

## **2. СОСТАВ И СТРУКТУРА АО**

**Структура АО** состоит из следующих подразделений:

- руководство АУП;
- департамент координации логистики и экспедирования;
- отдел планирования и бухгалтерии;
- отдел корпоративных отношений с акционерами;
- отдел кадров;
- департамент координации производства, технического и сервисного обслуживания.

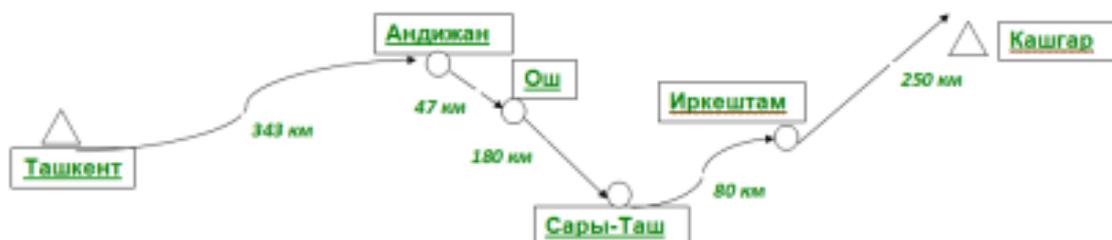
## Акционеры.



ООО "O`rta OsiyoTrans GLS" является единым предприятием в структуре АО в форме общества с ограниченной ответственностью (далее по тексту - ООО), со 100% долевым участием АО в уставном фонде.

**ООО "O`rta OsiyoTrans GLS"** создано в июле месяце 2016 года, основной деятельностью которого, до наступления пандемии являлась перевозка грузов, в том числе плодоовощной продукции по направлению стран СНГ, Евросоюза и Ближнего Востока. В данный момент занимается предоставлением транспортных услуг внутри Узбекистана.

С точки зрения диверсификации внешнеторговых маршрутов и существенного сокращения сроков транспортировки грузов между государствами сторон и транзитом по их территориям автомобильный коридор «Узбекистан – Кыргызстан – Китай» имеет ключевое значение. Открытие нового международного транспортного коридора стало результатом межправительственного Соглашения об автомобильном сообщении между Узбекистаном и Китаем, подписанного в ходе Государственного визита Президента Республики Узбекистан в Китайскую Народную Республику в мае 2017 года.



С этой целью было создано (учреждено) СП ООО «SILK ROAD INTERNATIONAL» (далее по тексту - СП), учредителями которого являются АО «O`rta OsiyoTrans» (Узбекистан) – 29.2% и «AKA GROUP» (Германия) – 70.8%, в

лице своей дочерней компании «URUMQI KAILINGDA INTERNATIONAL TRADE CO LTD» (Китай).

### **Взнос учредителей:**

АО «O`rta Osiyo Trans» – 3 405,0 млн.сум, в виде 16 ед. автопоездов (седельные тягачи с полуприцепами); и 1 шт. легковой автотранспорт.

«URUMQI KAILINGDA INTERNATIONAL TRADE CO LTD» - 8 253,3 млн.сум, в виде денежных средств для дальнейшей закупки автотранспортных средств.

### **Основными видами деятельности СП являются:**

организация и осуществление экспортно-импортных и транзитных перевозок любыми видами транспорта, включая мультимодальные перевозки;

организация и осуществление всех видов транспортно-экспедиторского обслуживания грузов.

СП имеет право, осуществлять в порядке предусмотренным действующим законодательством Республики Узбекистан, любую иную деятельность, отвечающим главным целям общества, направленных на решение уставных задач и не запрещенных законодательными актами Республики Узбекистан.

## **3.ХАРАКТЕРИСТИКА УСЛУГ КОМПАНИИ**

Основным направлением деятельности АО до пандемии являлась перевозка экспортно-импортных грузов в/из многих(е) стран(ы) мира: по направлению стран СНГ, Евросоюза и Ближнего Востока.



Основная номенклатура перевозимых грузов:

хлопковое волокно;

продукты питания;

оборудование;  
строительные материалы;  
бумага и бумажные изделия;  
товары народного потребления (ТНП);  
текстильные и трикотажные изделия;  
прочее (химикаты, мебель, кабельная продукция и пр.).

Крупными заказчиками на перевозки экспортно-импортных и транзитных грузов и оказание транспортных услуг являются следующие компании:

ООО "MED STANDARD GLASS" (Узбекистан);

«SOMAT AD» (Болгария), являющаяся дочерним подразделением «WILLI BETZ» (Германия);

«Beijing Dong Weihongda International Freight Transportation Agent Limited Company» (КНР);

«Orion Trade and Logistic» (Великобритания);

СП ОАО «Узэлектроаппарат- Электрощит» (Узбекистан);

УП «Дирекция Устюртского ГХК»;

ООО "OBI HAYOT - INJINIRING";

другие различные компании занимающиеся экспортно-импортной деятельностью.

Основными заказчиками внутриреспубликанских перевозок грузов являются:

ООО «Янгийул Полиграф»;

ООО «Азия Транс Магистраль»;

ООО «Uzcarlsberg»;

ООО «International Beverages Tashkent» Торговая марка «Pepsi»;

ООО «Metal Engineering Group»;

ИПООО «ДЭУТекстильФергана»;

ООО «Узкитобулгуржисавдо»;

другие компании.

С мая по сентябрь парк автотранспортных средств занят преимущественно перевозкой плодоовощной продукции (сезон сбора урожая большинства сельхоз. культур).

## 4.СУЩЕСТВУЮЩИЕ ДЕЛОВЫЕ СВЯЗИ

АО имеет партнерские, агентские соглашения со следующими компаниями:

«HG UluslarArasiNakliyatIcVe Dis Tic. Ltd. Sti.» (Турция);

«DELTA BAR Int'l transport Co.»(Иран);

«Вест Лайн» (Россия).

Указанные выше компании оказывают содействие АО по оперативному обеспечению обратных загрузок из Турции, Ирана и России.

Кроме того, АО имеет Протоколы о сотрудничестве с компаниями «KREISS» (Латвия), AVE TRANS GROUP (Латвия), A&Logistic (Латвия), основными приоритетными направлениями которых являются осуществление перевозок и транспортно-экспедиторского обслуживания внешнеторговых грузов двух стран.

## 5.ПАРК ПОДВИЖНОГО СОСТАВА



Общее количество грузовых автотранспортных средств АО «O'rta Osiyo Trans» на 01.10.2021 года составляет 35 единиц , из них 14 единиц марки "MAN TGS 19.400" ЕВРО-4 с современными полуприцепами-рефрижераторами в количестве 18 единиц, приобретенных в



2016 году по договору лизинга. Остальная часть автотранспортных средств, в количестве 21 единиц марки "Mercedes-Benz", из них "Mercedes-Benz 1838LS" 1993 года выпуска -15 штук и "Mercedes-Benz 1935S"-68 1995 года выпуска-6 штук. Общая количество полуприцепов составляет 34 единицы, из них

вышесказанные рефрижераторы KRONE 2016 года выпуска 18 штук и 16 штук с каркасно-тентовыми, изотермическими, рефрижераторными 1993-1997 годов выпуска.

Наименование подвижного состава парка	Количество единиц	в том числе		
		Задействованы в перевозках грузов	На ремонте	В неудовл.с сост., треб .больших затрат
<b>Автомобили-тягачи</b>				
«Mercedes-Benz 1935 S», пр. Германия, гр-ть до 24 тонн, Евро-1, 1995 г.в.	6	3	2	1
«Mercedes-Benz 1838 LS», пр. Германия. гр-ть до 24 тонн, Евро-1, 1993 г.в.	15	11	1	3
"MAN TGS 19.400" пр. Германия, гр-ть до 24 тонн, ЕВРО-4, 2016 г.в.	14	14	-	-
<b>Итого</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Полуприцепы</b>				
Изотермические полуприцепы«KOGEL», пр. Германия,1993 г.в.	1	-	-	1
Полуприцепы-рефрижераторы«KOGEL» с холодильной отопительной установкой «THERMO KING», пр. Германия, 1993 г.в.	8	2	5	1
Каркасно-тентовые полуприцепы«FRUEHAUF», пр. Турция,1997 г.в.	7	7	-	-
Полуприцеп-рефрижератор KRONE, пр. Германия, 2016 г.в.	18	18	0	0
<b>Итого</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

## **6.РЫНОК И КОНКУРЕНЦИЯ**

Транспортная инфраструктура – фактор стабильного развития. Роль транспортной отрасли в современной экономике Узбекистана очень велика. От ее функционирования зависит эффективность работы других отраслей, следовательно, растет экономическое благосостояние страны и удовлетворяются потребности населения и бизнес - структур в использовании транспортных услуг.

Развитие транспортного комплекса является одной из приоритетных задач экономической политики любого государства.

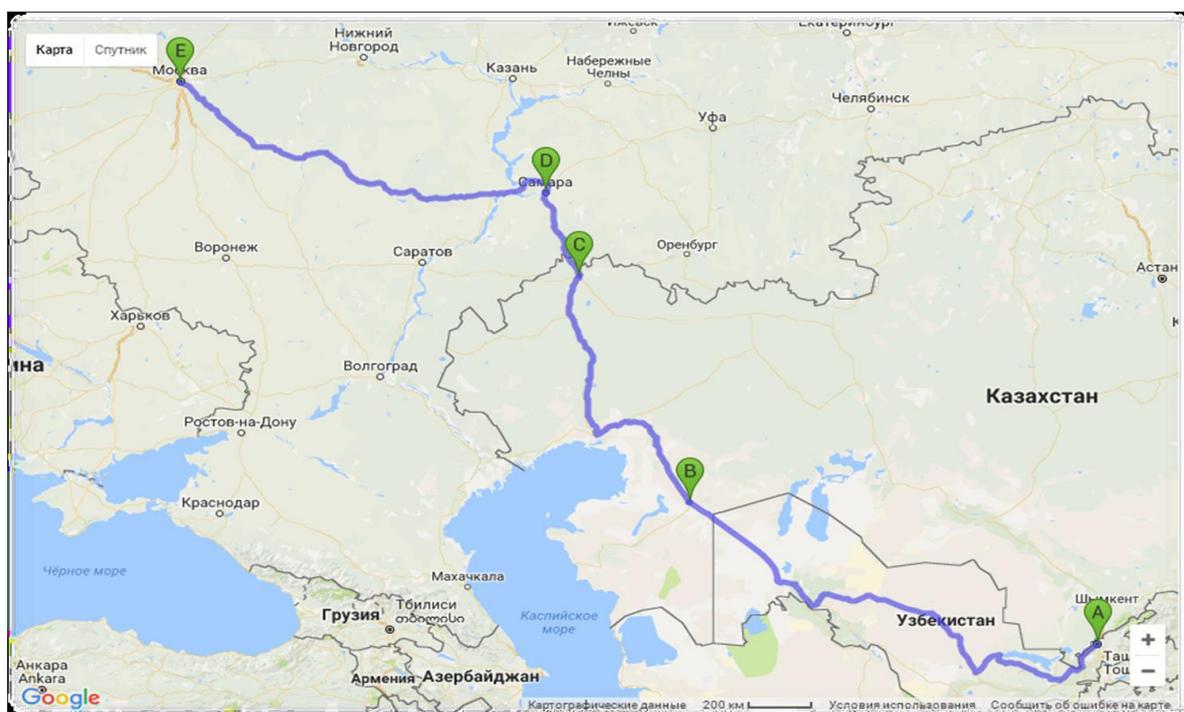
С эффективным развитием транспорта связано полноценное функционирование всей экономической системы, успешная интеграция Узбекистана в мировую экономику, стабильное социально-экономическое положение страны.

Укрепление рыночных отношений и структурные трансформации в экономической системе республики за последнее десятилетие коренным образом изменили основы жизнедеятельности транспортной системы, принципы функционирования транспортных предприятий и само значение транспорта в общественной жизни.

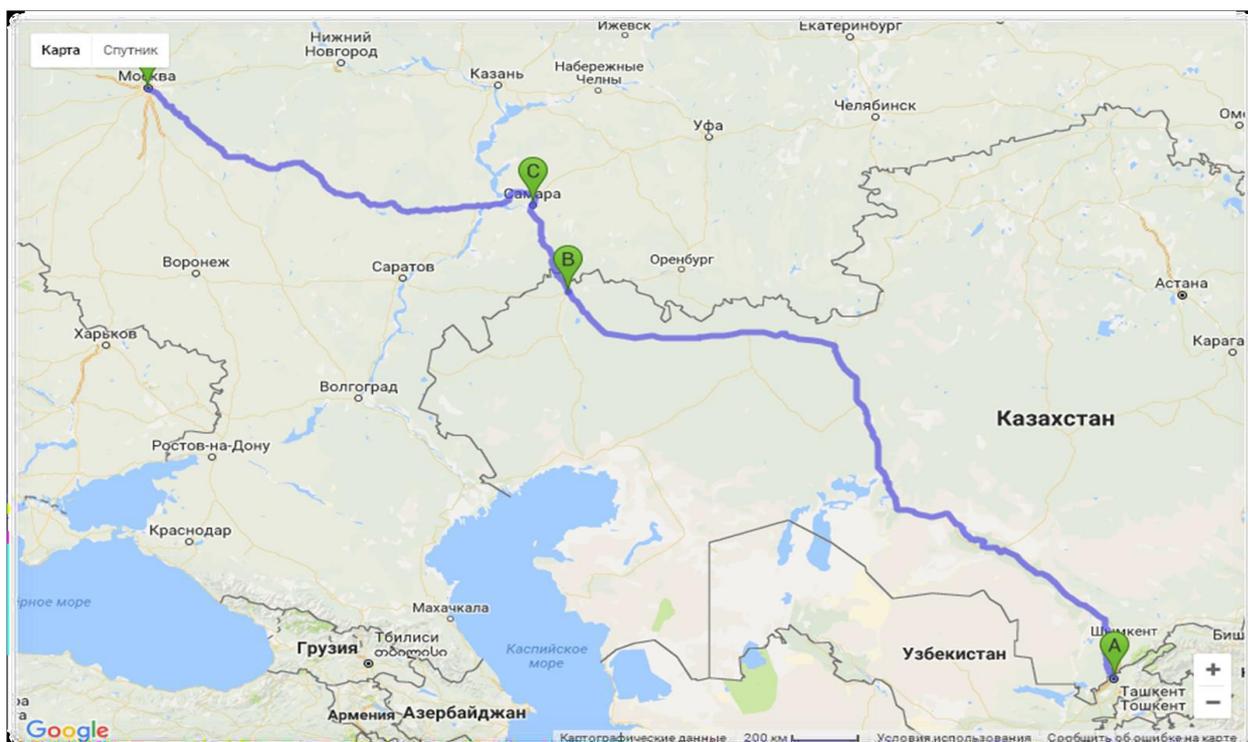
### **Основные международные маршруты перевозок грузов**

#### **Ташкент – Москва через т/пост «Даут-ата»**

Расстояние - 4100 км.

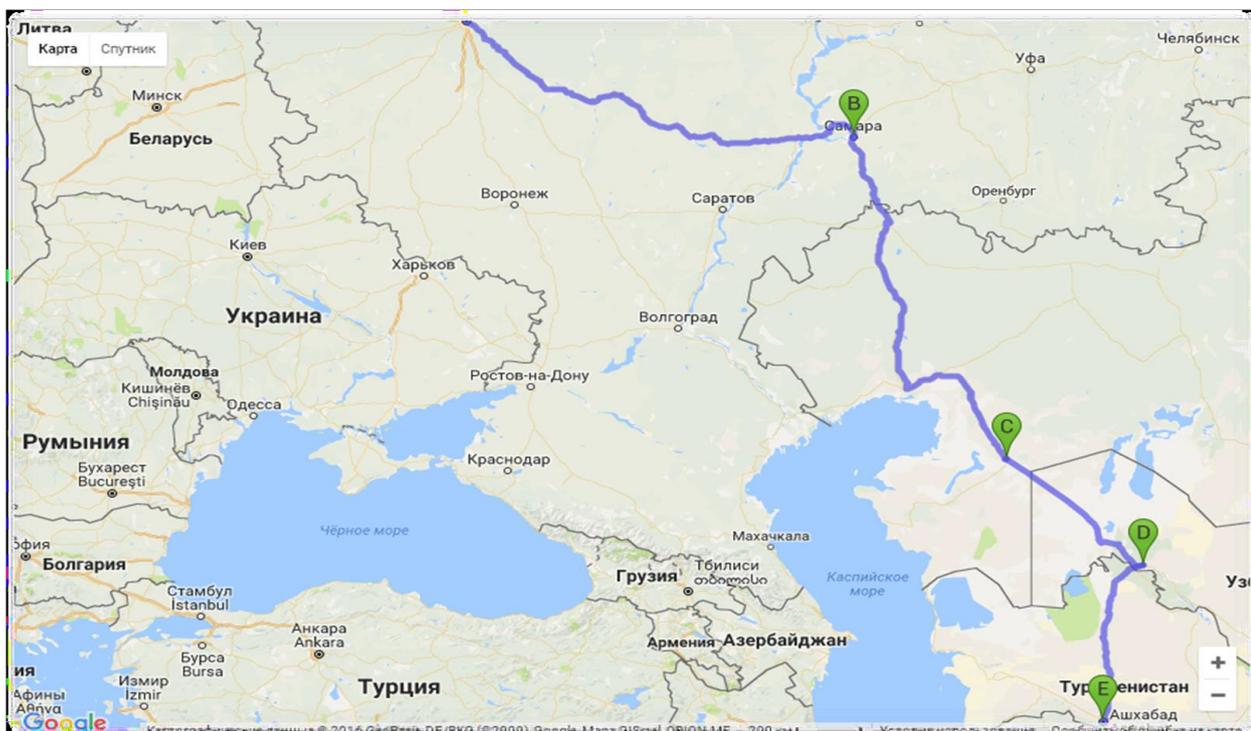


#### **Ташкент – Москва через т/пост «Ялама»**



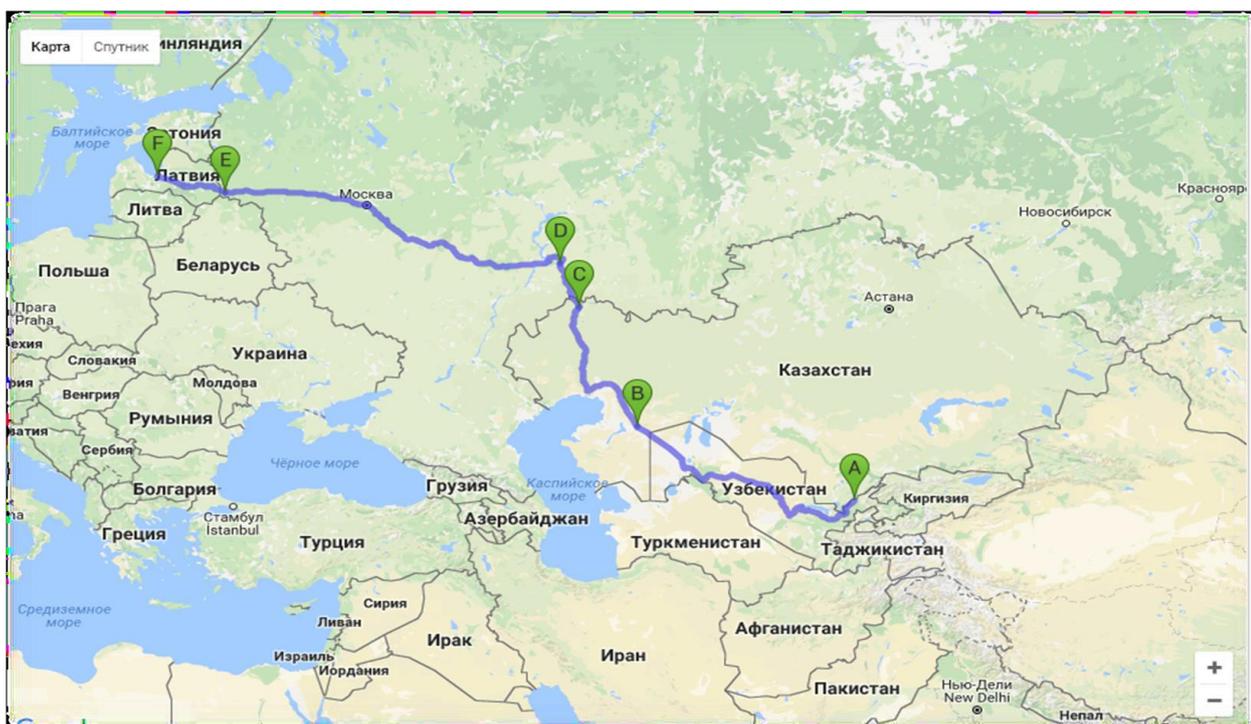
## Москва – Ашхабад через т/пост «Даут-ата»

Расстояние – 3500 км.



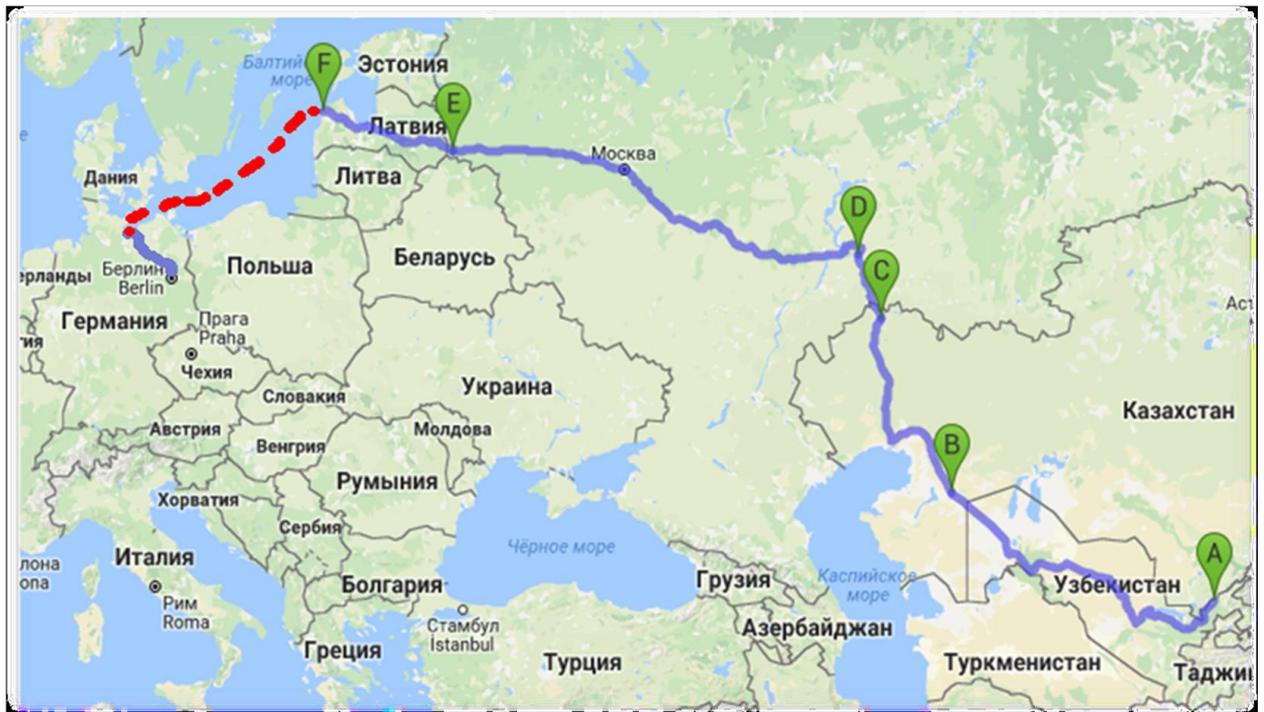
## Ташкент – Рига через т/пост «Даутата»

Расстояние - 5000 км.



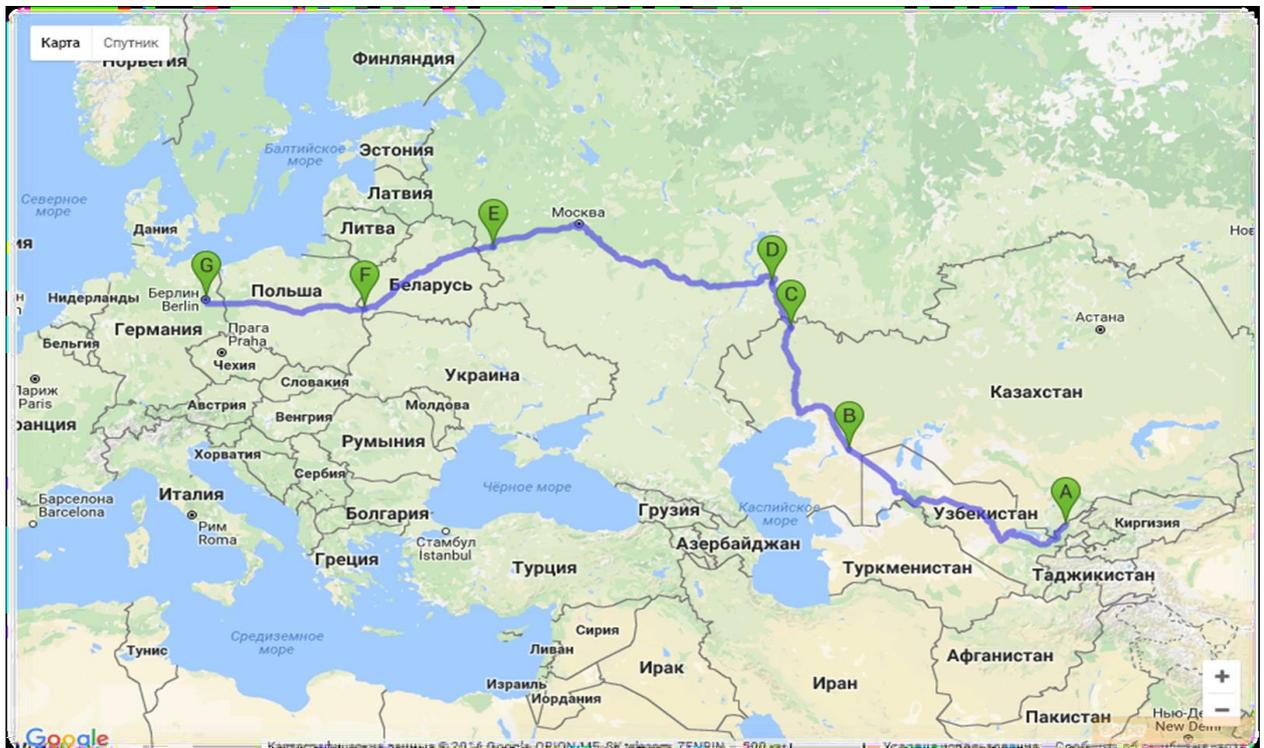
## Ташкент – паром Латвия-Берлин через т/пост «Даутата»

Расстояние - 5550 км.



## Ташкент –Польша-Берлин через т/пост «Даут-ата».

Расстояние – 5800 км.



## КОНКУРЕНТЫ

В своей деятельности АО сталкивается с конкуренцией со стороны других национальных и иностранных перевозчиков, которая подразделяется на две основные составляющие: международные (внешние) и республиканские (внутренние) перевозки грузов.

Конкуренция на внутреннем рынке перевозок зависит от оказания комплексных услуг заказчику, индивидуального подхода, высокого качества обслуживания, скорости доставки грузов и многих других факторов.

Основным преимуществом АО по сравнению с другими перевозчиками является:

большой опыт осуществления грузовых перевозок и международного сотрудничества в данной сфере;

наличие квалифицированных специалистов в области международных перевозок грузов, транспортного экспедирования и логистики.

Основными конкурентами АО на внутриреспубликанских перевозках являются:

ЗАО «Центр логистики Ангрен»;

ЧП «БК Интранс»;

ООО «ERK TRANS»;

ООО «VODIY TRANS»;

ООО «АТПШохрух»;

ООО «OMEGA LOGISTIK»;

ООО «TAXI Optimus»;

ООО «Adamas Logistics»;

ООО «UlfatGlobalTrans».

При этом большинство из указанных транспортных компаний имеют в распоряжении современные автотранспортные средства тягачи с двигателями стандарта «Евро-3» и полуприцепы кубатурой от 90 куб.м. и выше.

В автоперевозках Республики Узбекистан более 75% принадлежит частному сектору, насчитывающему примерно 35 тыс. единиц грузовой автомобильной техники.

По мнению аналитиков, отечественные автоперевозчики имеют немалый потенциал в плане снижения себестоимости перевозок.

Высокие расходы на издержки, например на топливо (около 40%) в структуре себестоимости грузоперевозок местных автотранспортных компаний при европейском уровне 16-20% обусловлены, в частности, значительным уровнем морального и физического износа транспортных средств.

Для удовлетворения растущих объемов грузоперевозок, по прогнозным оценкам, в 2022 году потребуется увеличить парк грузового автотранспорта частного сектора.

Согласно данным Министерства транспорта Республики, Узбекистан имеет двусторонние межправительственные соглашения в области международных перевозок грузов с 27 государствами.

В настоящее время около 150 национальных перевозчиков имеют лицензии, дающие право осуществлять международные перевозки.

Среди национальных перевозчиков, осуществляющих международные перевозки конкуренцию составляют компании – члены Ассоциации международных автомобильных перевозчиков Республики Узбекистан, в т.ч.:

ООО «Bunyod»;

ООО «Falcon Trans Logistic»;

ОООИП «Mercator Trans»;

ООО «Safari Trans»;

ООО «Bel Trans Aziya»;

ООО «Nurbek Cargo Trans»;

ОООСП «Sergorus UZ»;

ООО «Yasin Trans Service»;

ООО «OMEGA LOGISTIK»;

ООО « ULFAT GLOBAL TRANS»;

ООО «ARTUS»;

другие национальные перевозчики.

При осуществлении перевозок в международном направлении острую конкуренцию составляют иностранные перевозчики преимущественно турецкие, российские, белорусские, украинские. В связи с отсутствием у АО достаточного количества парка современных автотранспортных средств осуществление полноценной конкуренции с иностранными автоперевозчиками не представляется возможным. Кроме этого, иностранные перевозчики предоставляют свои транспортные услуги на территории Узбекистана по демпинговым ценам.

Следует отметить, что благодаря предпринимаемым Правительством Республики Узбекистан мерам, с 1 января 2013 года въезд иностранных автотранспортных средств в Узбекистан и транзит их через территорию республики стала осуществляться на основании соответствующих разрешений, выданных компетентными органами.

## **7. МЕСТОРАСПОЛОЖЕНИЕ**

Территория АО с точки зрения решения транспортных проблем предусматривает необходимую инфраструктуру для автомобильного транспорта, обеспечивающей работу международных транспортных коридоров, проходящих через территорию АО. При этом развитие транспортной инфраструктуры ставится в зависимость от условий ее сопряжения с магистральной сетью внешнего транспорта.

Территория расположена в южной части г. Ташкента, имеет выезд на Ташкентскую кольцевую автомобильную дорогу, что создает ряд преимуществ, для эксплуатации автопоездов на внутриреспубликанских и международных рейсах.

Комплексное развитие транспортной инфраструктуры за счет рационального размещения грузопотока обеспечивает интересы, как грузоперевозчиков, так и жителей близлежащих районов, занятых в других отраслях. Например, потоки транзитных грузов выводятся за пределы жилой застройки за счет кольцевой автодороги.

Необходимо отметить, что автомагистраль – Ташкентская кольцевая автомобильная дорога, расположенная вблизи территории связывает территорию компании с автомагистралями в любом направлении Республики Узбекистан.

Площадь территории АО составляет 14 га.

На территории расположены следующие объекты:

административное здание;

авторемонтные мастерские;

АЗС с резервуарами для хранения горюче смазочных материалов;

стоянка для грузовых автотранспортных средств,

прочие производственные вспомогательные корпуса и помещения (для хранения шин, аккумуляторов, участок для проведения ТО и ТР, а также различные ремонтные мастерские и цеха).

## **8. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Учитывая прогнозируемое в ближайшей перспективе повышение объемов перевозок и уровня автомобилизации, уже сегодня возникает острая необходимость в принятии эффективных мер по предотвращению повышения мер и обеспечению безопасности транспортных процессов, негативного воздействия транспорта на состояние окружающей среды.

При этом основной целью является обеспечение приоритетности вопросов охраны окружающей среды, рационального природопользования, защиты сотрудников и формирования экологически безопасной среды жизнедеятельности.

Необходимо отметить, что территория АО – является зоной высокого уровня загрязнения воздуха, обусловленная преимущественно выбросами автотранспорта. Кроме того, фактор географического положения вблизи кольцевой автодороги с интенсивным круглосуточным движением автомашин также оказывает губительное влияние на экологическую обстановку прилегающих территорий.

Основной целью мероприятий экологической направленности является защита территорий и как методы защиты от неблагоприятного техногенного воздействия, могут быть следующие меры:

сохранение, регенерация и развитие территорий зеленых насаждений как внутри территории, так и на прилегающих участках;

восстановление и реабилитация сложившихся главных структурных элементов системы озеленения;

создание непрерывной системы зеленых насаждений.

Кроме того, для участков с выбросами вредных веществ в атмосферу производятся специальные расчеты показателей предельно допустимых выбросов в атмосферу, которые направляются на согласование и утверждения в Госкомприроды.

Таким образом, все выбросы вредных веществ в атмосферу соответствуют существующим нормативам.

## **9. КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ**

Общая численность работников АО «O'rta Osiyo Trans» на 01.10.2021г. составляет 82 человек, из которых:

УП - управленческий персонал- 3 человек

СУП - специалисты управленческого персонала- 10 человек

В- водители-34 человек

ОП- обслуживающий персонал- 35 человек

### **Информация о Фонде оплаты труда предприятий (согласно утвержденного штатного расписания)**

на 01.10.2021г.

млн.сум/мес

<b>Наименование предприятий</b>	<b>УП</b>	<b>СУП</b>	<b>В*</b>	<b>ОП</b>	<b>Всего</b>
АО "O'rtaOsiyoTrans"	11,4	24,9	сдельная	47,3	83,6

## **10. СТАНДАРТЫ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ**

Целью совершенствования механизма управления предприятием является формирование четко взаимодействующей и гибкой структуры, соответствующей требованиям рыночной экономики и оперативно реагирующей на экономические условия функционирования.

В данном направлении предусматривается осуществление следующих мероприятий:

оптимизация действующей структуры управления производством (реструктуризация дублирующих подразделений, оценка целесообразности образования новых подразделений, обеспечивающих эффективное и оперативное управление производственным процессом);

четкое разграничение функций подразделений и служб в целях обеспечения их результативного функционирования.

Предусматривается формирование действенного механизма мониторинга и маркетинга рынка автотранспортных услуг, с учетом потенциальных возможностей компании. В частности, предусматривается реализация мероприятий по оценке возможностей освоения новых направлений грузоперевозок и целесообразности взаимовыгодного партнерства с иностранными транспортно-экспедиторскими компаниями, увеличения спектра оказываемых услуг и т.п. Это особенно актуально во время пандемии.

## **11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан ПП-1072 от 12.03.2009г. было создано совместное с корейской компанией «HANJIN Co. LTD.» предприятие по автомобильным перевозкам «Eurasia Logistic Service», которое начало свою деятельность в I квартале 2010г.

В настоящее время АО является одним из учредителей СП «Eurasia Logistic Service».

В начале февраля 2018 года, во время третьего заседания по реализации соглашения о международном автомобильном сообщении между Узбекистаном, Кыргызстаном и КНР, участники подтвердили экономическую и практическую целесообразность организации регулярных автомобильных перевозок грузов по маршруту «Ташкент-Андижан-Он-Иркештам-Кашгар».

С этой целью было создано (учреждено) СП ООО «SILK ROAD INTERNATIONAL» (далее по тексту - СП), учредителями которого являются АО «O`rtaOsiyoTrans» (Узбекистан) – 29,2% и «AKA GROUP» (Германия) – 70,8%, в лице своей дочерней компании «URUMQI KAILINGDA INTERNATIONAL TRADE CO LTD» (Китай).

## **12. ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ**

Во исполнение Распоряжения Кабинета Министров Республики Узбекистан №612-Ф от 11 августа 2014г., Компания с 2016 года начала реализацию комплекса мер по обновлению парка подвижного состава.

В первом этапе было приобретено 14 единиц современных грузовых автотранспортных средств отечественного производства СП ООО «JV MAN Auto – Uzbekistan», марки «MAN TGS 19.400», класса Евро-4, и 18 единиц рефрижераторных полуприцепов марки «KRONE», на лизинговой основе по договору с ЛК ООО «Узавтосаноатлизинг».

Но в связи с отсутствием свободных оборотных денежных средств на приобретение новых грузовых автомашин, дальнейшее обновления парка подвижного состава не представлялось возможным.

В связи с ежегодным ростом количества современных грузовых автотранспортных средств на рынке автотранспортных услуг, количество перевозимых грузов существенно снизилось и привело к упадку цен на грузоперевозки в междугороднем и международном направлениях.

Основным направлением перевозок грузов Компании является (в/из) Республика Китай.

Во исполнение правительственных поручений, касательно эффективного использования и развития перевозок грузов по новому международному автотранспортному коридору «Ташкент - Андижан - Ош - Иркештам - Кашгар», АО «O'rta Osiyo Trans» на постоянной основе прорабатывают вопросы по организации и осуществлению перевозок экспортно-импортных грузов (в/из) Китая.

С конца января 2020 года из-за пандемии «COVID-19» китайские границы закрылись на карантин, а также все границы транзитных и сопредельных государств начали работать ограниченно и периодически на неопределенное время закрываться на карантин, большинство национальных и иностранных производственных предприятий также приостановили свою деятельность на период пандемии. В результате данный факт привел к значительному уменьшению объемов перевозок грузов в т.ч. по направлению Китая, а также негативно повлиял на финансовую деятельность АО «O'rta Osiyo Trans», в этой связи осуществление перевозок в междугороднем и международном направлениях в запланированном объеме на 2021 год, не представлялось возможным. Данный факт негативно повлиял на финансовую деятельность предприятия. При этом все рабочие места в обществе были сохранены.

По состоянию на 01.10.2021 года задолженность по заработной плате составляет 458,9 млн.сум.

Также образовалась задолженность перед лизинговой компанией ООО «Узавтосаноат-Лизинг», которое в настоящее время составляет 335,1 млн. сум.

АО «O'rta Osiyo Trans» имеет на балансе морально и технически устаревшие, требующие обновления автотранспортные средства марки «Мерседес-Бенц», сроком эксплуатации более 26 лет.

Основным направлением перевозки грузов АО в перспективе является Республика Китай, а старые автотранспортные средства не смогут выдержать нагрузку. Содержания технически устаревших автотранспортных средств становится не рентабельным и эксплуатация их в экономическом смысле нецелесообразным.

## 13. НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

### Открытие логистического центра в Кашгаре (Китай)

Совместно с инвесторами и поддержки МВТ



1. Создаст благоприятные условия для заказчиков АО и СП в консолидации экспортно-импортных грузов для перевозок по маршруту «Ташкент-Андижан-Ош-Иркештам-Кашгар».

2. Повысит потенциал и конкурентоспособность АО и СП с другими перевозчиками по данному направлению.

3. Создаст дополнительный источник доходов АО и СП



### Обновление парка подвижного состава

Приобретение **50 ед.** грузовой техники с различными полуприцепами (тягачи «MAN», не ниже класса Евро-4).



1. Позволит возобновить и расширить географию перевозок по направлениям с жесткими требованиями по классу экологичности машин, в частности, государства Евросоюза и Турции.

2. Позволит войти и занять определенную нишу на рынке международных перевозок, тем самым потеснив местных грузоперевозчиков.

3. Снизится расход на плановый и не запланированный ремонт (простой по причине отказа, поломки, отсутствия запасных частей и возможности их приобретения по пути следования по маршруту).

	<p>4. Появится резерв для предложения более выгодных цен за счет снижения расходов на обслуживание новой грузовой техники и сниженного потребления топлива.</p>
<p><b>Открытие авторизованного сервисного центра по ремонту, гарантийного и пост гарантийному обслуживанию грузовой техники м. «MAN» и автобусов м.«Mercedes-Benz»</b> Подписание договоров на указанные цели с СП «JV MAN Auto-Uzbekistan»</p>	<p>1. Открытие на территории нашего предприятия оснащенного современным оборудованием авторизованного сервисного центра позволит иметь доступ к запасным частям, иметь скидки и отсрочки на их поставках, что позитивно отразится на мобильности нашего автопарка в случаях поломок и необходимости быстрой замены  (снижает сроки простоя)</p> <p>2. Позволит расширить линейку услуг по обслуживанию грузовой и автобусной техники, что в итоге положительно отразится на доходной части бюджета компании.</p> <p>3. Позволит предложить свои услуги, как официального дилера и представителя ведущим производителям и поставщикам запасных частей и комплектующих в Европе и других странах (транзитные маршруты и проблемы с грузовой техникой по пути следования, можно будет решать на территории РУз оперативно и гарантированно на высоком уровне (высокопрофессиональный состав команды ремонтной службы).</p>

## 15. ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА 2022г

(сравнение с фактом за 9-месяца 2021 года)

### 1. Финансовые показатели

(млн.сум)

Наименование	2021факт	2022 план
Выручка	1704,1	4000,0
В.т.ч. от экспорта	464,8	2400,0
Себестоимость	3029,4	3800,0

Валовая прибыль	-1325,3	200,0
Доля соотношения валовой прибыли к выручке	0%	5%
Расходы периода	1695,6	2900,0
Прочие доходы	3130,0	3300,0
Доходы от финансовой деятельности	95,4	150,0
Расходы по финансовой деятельности	82,8	130,0
Прибыль до уплаты налогов	121,7	620,0
Налог на прибыль	18,2	93,0
Чистая прибыль	103,5	527,0

Плановые показатели могут меняться (надеюсь на рост). Выполнение на прямую связано на улучшение эпидемиологической ситуации, связанной с всемирной пандемией, которая позволит открыть границы и поступления стабильного дохода с перевозки экспортно-импортных грузов по маршруту «Ташкент-Андижан-Ош-Иркештам-Кашгар».

## 2.Общая численность и фонд оплаты труда

### Количество персонала

Наименование	2021 факт	2022 план
АУП	3	3
Специалисты	10	10
Водители	34	50
Обслуживающий персонал	35	35
<b>Всего</b>	<b>82</b>	<b>98</b>

### Фонд оплаты труда

(за один месяц)

Наименование	2021 факт	2022 план
АУП	11,4	13,1
Специалисты	24,9	28,6
Водители	<b>Сдельная</b>	
Обслуживающий персонал	47,3	54,4
<b>Итого</b>	<b>83,6</b>	<b>96,1</b>

### 3.Парк подвижного состава

Наименование парка подвижного состава	2021 факт	2022 план
<b>Автомобили-тягачи</b>	<b>шт.</b>	
«Mercedes-Benz 1935», пр. Германия, гр-ть до 24 тонн, Евро-1, 1995 г.в.	6	5
«Mercedes-Benz 1838», пр. Германия. гр-ть до 24 тонн, Евро-1, 1993 г.в.	15	12
"MAN TGS 19.400" пр. Германия, гр-ть до 24 тонн, ЕВРО-4, 2016 г.в.	14	14
Новые машины ЕВРО-5, ЕВРО-6		15
<b>Итого</b>	<b>35</b>	<b>50</b>
<b>Полуприцепы</b>	<b>шт.</b>	
Изотермические	1	-
Рефрижераторы	8	7
Каркасно-тентовые	7	7
Рефрижераторы KRONE	18	18
Современные Рефрижераторы с большим объемом	-	15
<b>Итого</b>	<b>34</b>	<b>49</b>



**Планируемые показатели по финансово-хозяйственной деятельности общества на 2022 год**

(по квартально) *В МЛН.СУМ*

<b>Вид показателя</b>	<b>Бизнес-план 2022г.</b>			
	1 квартал	6 месяцев	9 месяцев	год
Чистая выручка от реализации продукции	600,0	1880,0	3360,0	4000,0
Себестоимость реализованной продукции	570,0	1786	3192,0	3800,0
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	30,0	94,0	168,0	200,0
Расходы периода, всего	435,0	1363,0	2436,0	2900,0
Прочие доходы	495,0	1551,0	2772,0	3300,0
Доходы от финансовой деятельности	22,5	70,5	126,0	150,0
Расходы по финансовой деятельности	19,5	61,1	109,2	130,0
Общий финансовый результат (убыток):	93,0	291,4	520,8	620,0
Чистая прибыль (убыток) (после уплаты налогов)	79,0	247,7	442,7	527,0